

# Plano Estratégico do Concelho de Ferreira do Zêzere

## Ferreira do Zêzere 2030

Apresentação pública

17 de outubro de 2022 | 19h00



Sociedade Portuguesa de Inovação

Ferreira  
do Zêzere 2030

- Enquadramento
- Diagnóstico do território – breve contexto
- Quadro estratégico e de ação
- Monitorização e avaliação



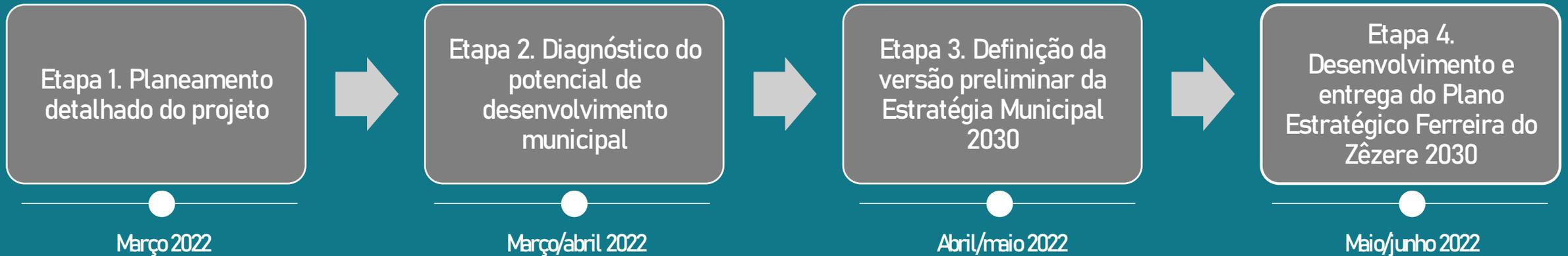
# ENQUADRAMENTO



## OBJETIVO

Apoiar a Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere no desenvolvimento do Plano Estratégico “Ferreira do Zêzere 2030”, com a definição das prioridades de desenvolvimento para os próximos anos, nomeadamente para o período de programação financeira 2021-2027.

## METODOLOGIA



### R3. Plano Estratégico Ferreira do Zêzere 2030

- Capítulo 1 | Introdução
- Capítulo 2 | Síntese do quadro de desenvolvimento concelhio atual
- Capítulo 3 | Estratégia e plano de ação
- Capítulo 4 | Monitorização e avaliação
- Capítulo 5 | Anexos

### R4. Documento resumo (resumo não técnico)

### R5. Apresentação do plano



# Visitas ao território

9 e 11 de março de 2022





# Interações para recolha de contributos

## Sessões de participação pública

- Executivo municipal | 8 de fevereiro de 2022
- Equipa técnica do município | 8 de fevereiro de 2022
- Sessão com as Juntas de Freguesia | 9 de março de 2022
- Sessão “Coesão Social” | 9 de março de 2022
- Sessão “Tecido Económico” | 11 de março de 2022

## Contributos da comunidade

- Etapa 2 - Disponibilização de questionário *online* (versão longa e versão curta) no *website* do município, aberto a toda a comunidade - 44 respostas
- Etapa 3 - Disponibilização de questionário *online* (após o agendamento de uma sessão de participação pública) para identificação do grau de prioridade dos projetos propostos - 2 respostas



Sessões com o executivo municipal e equipa técnica da autarquia



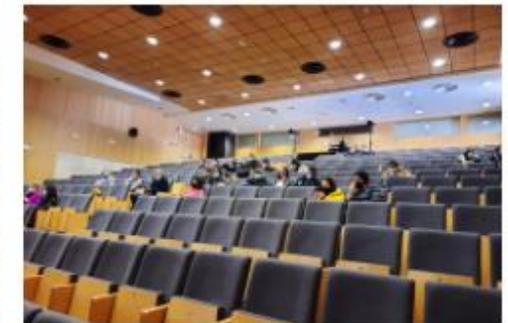
Sessões com as Juntas de Freguesia



Sessão pública “Coesão Social”



Sessão pública “Tecido Económico”



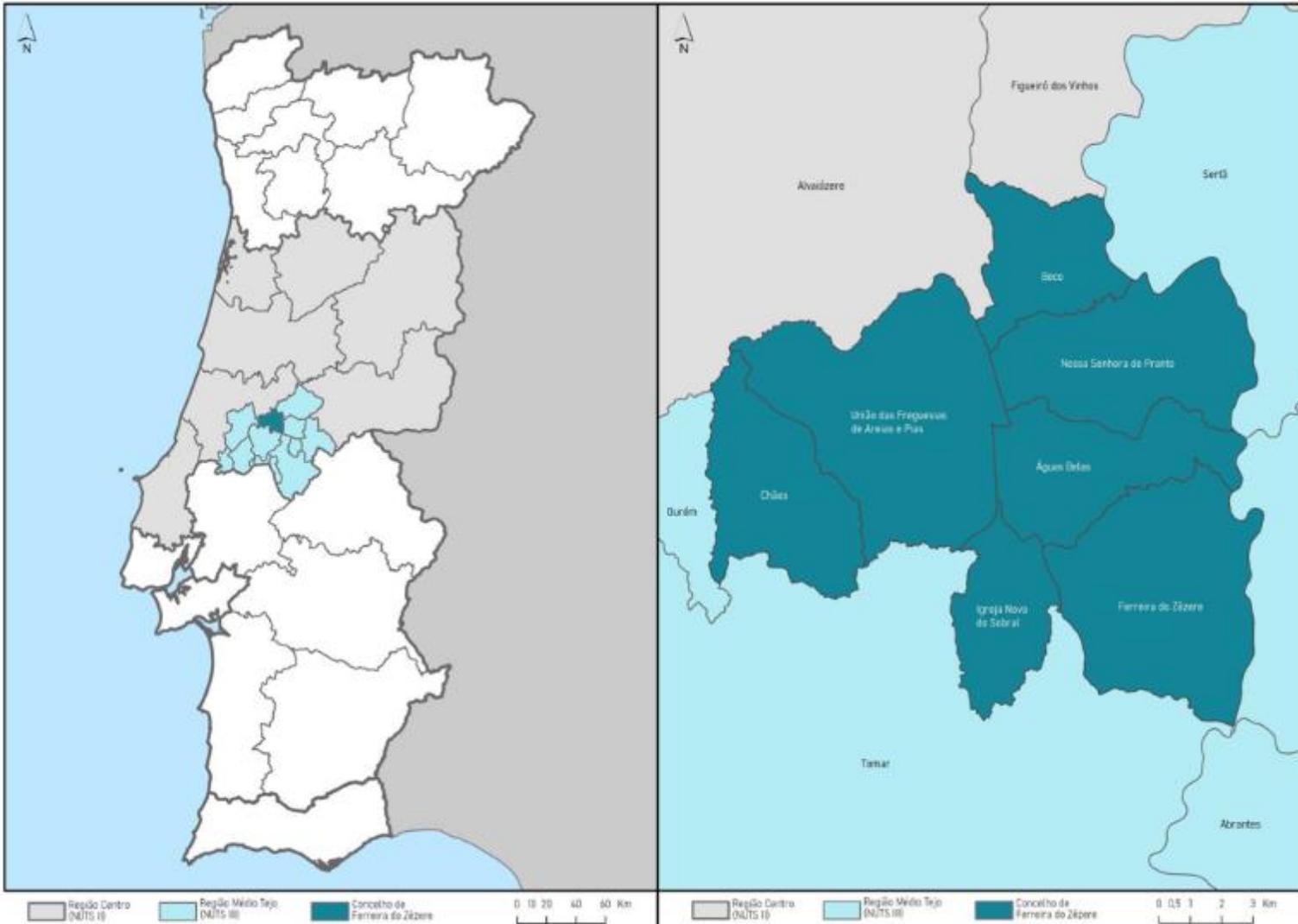
# DIAGNÓSTICO DO TERRITÓRIO

## breve contexto





# Enquadramento territorial e administrativo



## Município de Ferreira do Zêzere

- NUTS II: Centro
- NUTS III: Médio Tejo
- Superfície total: 190,38 km<sup>2</sup> /7 freguesias
- Posicionamento privilegiado em termos rodoviários com ligações diretas à A13/IC3;
- Anível local destaca-se a EN10 e as ER238 e ER348

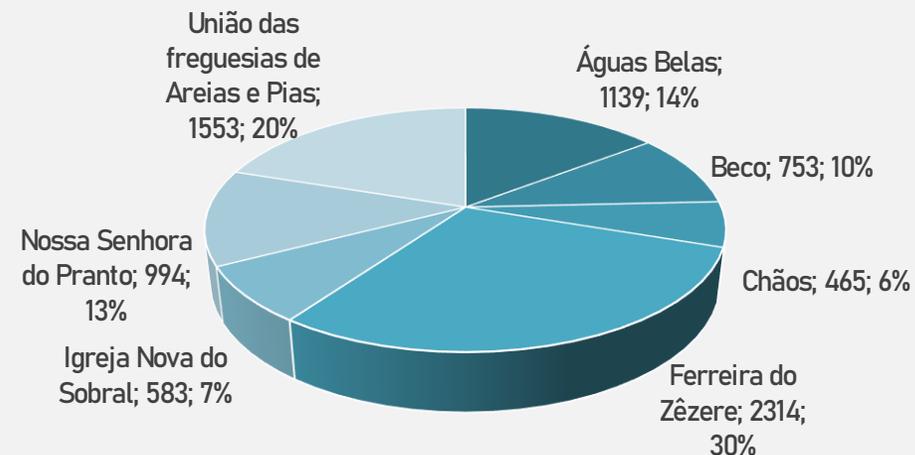


## População e inclusão social

De acordo com os últimos Censos 2021 (dados provisórios) residem **7.801 habitantes** no concelho de Ferreira do Zêzere.

As freguesias de Chãos e de Igreja Nova de Sobral apresentam menor quantitativo populacional. Estas, assim como Areias e Pias, apresentam maior índice de envelhecimento.

### Distribuição da população residente por freguesia, em 2021



Fonte: INE, Censos 2021 (resultados provisórios)

### Decréscimo populacional

(-9,5% entre 2011 e 2021)

### Envelhecimento da população

(índice de Envelhecimento: 298,4 em 2021, superior ao das restantes escalas; população muito fragilizada)

### Taxa de crescimento migratório positiva

(+42% de população estrangeira entre 2011 e 2021; representava 7,6% da população total, em 2021)

### Melhoria de indicadores no domínio da educação e qualificações

(Taxa de retenção e desistência no ensino básico na ordem dos 3% em 2019/2020)

### Grandes fragilidades na área da saúde

(inexistência de respostas adequadas de proximidade)

### Condições excecionais para desporto

(condições naturais e equipamentos desportivos)

### Disponibilidade de emprego

(baixa taxa de desemprego acompanhada de redução de desempregados IEFP)



# Economia e inovação

Desempenho amplamente positivo do concelho no domínio do desenvolvimento e crescimento económico.

## Indicadores económicos positivos, superiores à média da sub-região

(Aumento do número de empresas, volume de negócios e pessoal ao serviço)

## Tecido empresarial diversificado e dinâmico

(empreendedorismo e crescimento empresarial)

## Especialização económica - setor agropecuário/agroalimentar

(produção animal e transformação)

Setor que mais emprega e responsável pela maior proporção de volume de negócios.

Abrange empresas reconhecidas a nível nacional e internacional, com uma vasta experiência e com forte capacidade de investimento em I&D.

## Relevância do setor do turismo

(património natural e cultural rico e diversificado e um conjunto de estruturas e serviços de apoio ao turismo)

A variação do número de dormidas no território aumentou 50% entre 2017 e 2020.

Em 2020, a estada média no Concelho era de 2,2 dias, perante 1,6 dias no contexto do Médio Tejo.





# Desenvolvimento territorial

Rede urbana polinucleada e dispersa, com casario a necessitar de intervenção e, em muitos casos, devoluto. Para este cenário contribui o despovoamento crescente e a elevada expressão da habitação secundária.

## Mercado de habitação pouco dinâmico

(inadequado à procura existente – mercado de arrendamento muito escasso)

## Necessidade de reabilitação e adequação do edificado

(mais de 50% dos edifícios do Concelho foram construídos antes da década de 80)

## Representatividade da residência secundária

(42% dos alojamentos familiares são de residência secundária)

## Necessidades no domínio da mobilidade interna e com o exterior

(impacto positivo do investimento intermunicipal e o projeto de transporte a pedido)

## Melhorias na conectividade do território

## Património rico e diverso

(oferta diversa, mas dispersa, sem produto turístico integrado ou valorização de complementaridades)





# Sustentabilidade dos recursos

**Elementos naturais  
estruturantes de grande  
valia ambiental**

Diversidade e valor dos recursos existentes, nomeadamente a nível florestal e do plano de água (albufeira). Necessidade contínua de conservação e valorização da biodiversidade.



**Investimentos na rede de  
infraestruturas**

Mantêm-se necessidades estruturais na gestão e cobertura da rede de infraestruturas (água, saneamento, resíduos). Desafios exigentes por força da forma de ocupação do território



**Fragilidades na gestão de  
recursos e sustentabilidade**

Necessidade de melhoria do desempenho ambiental do concelho:

- (i) minimização e mitigação de riscos;
- (ii) aumento dos GEE e das emissões poluentes;
- (iii) gestão dos recursos hídricos;
- (iv) eficiência energética.





# QUADRO ESTRATÉGICO E DE AÇÃO





# Quadro estratégico e de ação | Eixos estratégicos

## EE1. Emprego e competitividade

### *Domínios chave*

Densificação da base económica local

Atração de investimento

Disponibilização de espaços e serviços

Potencial turístico

Descarbonização e sustentabilidade do setor agroalimentar/agropecuário

## EE2. Inclusão social e qualidade de vida

### *Domínios chave*

Fixação de residentes

Rede urbana qualificada

Serviços públicos de proximidade

Cultura e identidade local

Desporto e atividade física

Saúde

## EE3. Sustentabilidade e resiliência do território

### *Domínios chave*

Capacidade de resposta às mudanças climáticas

Salvaguarda de valores patrimoniais

Capacidade de carga do território

Infraestruturas e equipamentos

Gestão de recursos



### P1. QUALIFICAÇÃO DA REDE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE1: Apoiar a atração de investimento e a densificação da base económica local através da disponibilização de espaços e estruturas qualificadas

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra a criação e qualificação de espaços de acolhimento empresarial de diferentes tipologias e com capacidade de dar resposta à procura de novos investidores/empreendedores, e criar novas oportunidades para as empresas já instaladas no concelho, integrando as seguintes atividades:

1. **Criação de espaço polivalente constituído por incubadora, espaço de *cowork* e salas multifuncionais - “FZ Innovation Hub”** - Criação de espaço para acolhimento de microempresas e disponibilização de serviços de apoio ao desenvolvimento de ideias de negócio que contribuam para o fortalecimento do ecossistema empreendedor e para a densificação do tecido económico no concelho de Ferreira do Zêzere;
2. **Qualificação da Zona Industrial de Lameiras** - Qualificação dos espaços existentes e a sua ampliação de forma a melhorar as condições funcionais e atratividade da área de acolhimento e assim contribuir para uma maior capacidade de atração e retenção de valor. Inclui infraestruturação e tratamento de espaços públicos e urbanização da área total;
3. **Criação de novas bolsas de espaço industrial (revisão do PDM)**, devidamente ordenadas e garantindo o adequado equilíbrio urbanístico, ambiental e funcional com funções urbanas adjacentes. Esta ação surge da constatação de muitas unidades industriais terem requisitos específicos e necessitarem de áreas não existentes, por exemplo, na ZI de Lameiras, pelo que se prevê a criação de espaços autónomos, qualificados e com capacidade de crescimento e, conseqüentemente, retenção de valor a nível concelhio;
4. **Criação de estrutura municipal de apoio desenvolvimento económico** (Gabinete de Apoio ao Investimento – GAI / Gabinete de Apoio ao Desenvolvimento Económico – GADE) cuja função será o apoio direto e personalizado aos empresários locais e empreendedores, através da disponibilização de informações sobre instrumentos financeiros de apoio, agilização de processos internos relacionados com licenciamento, recrutamento de RH, cooperação, etc. e fomento de relações de cooperação e comunicação com outras entidades. Esta estrutura deve ser responsável não apenas pelo apoio direto aos empresários já instalados no concelho, como pela prospeção de investidores e pela promoção do concelho como território de excelência para investir, nomeadamente com um aturado trabalho de comunicação multicanal “*Invest* Ferreira do Zêzere”.

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

#### PARCEIROS

Empresas

Empreendedores

Entidades do SCTN

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A1.1. REFORÇO DA CONECTIVIDADE DIGITAL

A1.2. DIAGNÓSTICO DE NECESSIDADES DO TECIDO EMPRESARIAL E ADEQUAÇÃO DA OFERTA FORMATIVA DO ENSINO PROFISSIONAL

A1.3. CRIAÇÃO DE REGULAMENTO MUNICIPAL PARA A REDE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E INCENTIVOS AO INVESTIMENTO

A1.4. INTEGRAÇÃO E REFORÇO DAS REDES DE COOPERAÇÃO E INICIATIVAS DE PROMOÇÃO DO ESPÍRITO EMPRESARIAL E EMPREENDEDORISMO

A1.5. REFORÇO DA COMUNICAÇÃO E MARKETING TERRITORIAL – COMPONENTE “INVESTIR”



### P2. OFERTA TURÍSTICA DISTINTIVA

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE2: Desenvolver o potencial turístico e afirmar Ferreira do Zêzere como destino turístico de qualidade a nível nacional e internacional

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra as ações conducentes à consolidação do território como destino turístico através de uma intervenção integrada na qualificação e valorização do património e dos serviços existentes e na estruturação da oferta, tendo como âncoras os pontos de maior interesse do concelho. Neste contexto o P2 contempla:

1. **Criação de rede qualificada de espaços náuticos** – Implementar, promover e certificar uma oferta de espaços de suporte a atividades turísticas e desportivas relativas à náutica em que os diversos agentes possam criar experiências diversificadas e integradas, oferecendo uma melhor proposta ao turista. Este projeto inclui a criação de praias fluviais (plano de areia, piscina, estabilização das margens), pontos de atracagem de barcos, estruturas de apoio diversas, acessibilidade universal, estacionamento, entre outras;
2. **Criação de rede qualificada de percursos e áreas de interesse turístico e estruturação de roteiros temáticos** – Estruturar e consolidar a oferta existente, integrando PR e património natural e cultural já reconhecido e criando novos percursos e rotas temáticas que os valorizem e que permitam a criação de experiências mais qualificadas e apelativas, Par tal é essencial, não só a marcação dos percursos, como a sua manutenção e, preferencialmente a sua digitalização, para que possa ser otimizada e potenciada a interatividade com o visitante.
3. **Preservação e valorização de elementos patrimoniais classificados** – Reabilitar e manter o património cultural classificado, potenciando essa herança e desenvolvendo novas estratégias de aproximação e envolvimento da comunidade local e turistas, assumindo esses pontos de interesse como novas experiências culturais e sociais – programas turísticos associados ao reconhecimento e preservação do património, designadamente campos de férias, dia de guardião, entre outros.
4. **Valorização da Gruta de Avecasta**, elemento patrimonial único, transformando-a num espaço visitável, com a criação de um Ecomuseu cuja missão será investigar, conservar, documentar, interpretar, valorizar e difundir testemunhos do Homem e do meio, contribuindo para a construção e a transmissão das memórias e para um desenvolvimento local sustentável.
5. **Comunicação multicanal com a oferta existente em formato bilingue e acessível** – Criar uma plataforma “Visit Ferreira do Zêzere”, associada à página online institucional do município (implica a sua reestruturação), na qual passará a estar alojado o vasto conjunto de conteúdos digitais disponíveis para download, nomeadamente percursos e roteiros (com formatos virtuais, audioguias, etc.), campanhas e outros materiais promocionais que, deste modo serão disponibilizados aos residentes e potenciais visitantes. A elaboração, disponibilização e manutenção/atualização destes conteúdos deve ser efetuada em articulação, sempre que possível, com a App “Descubra Ferreira do Zêzere”, recurso que já se encontra disponível, mas que carece de atualização.

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere  
DGPC/DRCC

#### PARCEIROS

Agentes turísticos  
Turismo de Portugal / Entidade Regional de Turismo do Centro  
Comunidade local (residentes, empresas, associações, etc.)

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A2.1. CATÁLOGO/INVENTÁRIO TURÍSTICO FZ - INVENTARIAÇÃO E TRATAMENTO DE INFORMAÇÃO SOBRE PATRIMÓNIO CULTURAL MATERIAL E IMATERIAL

A2.2. CAPACITAÇÃO DOS AGENTES TURÍSTICOS - APOSTA NA QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL

A2.3. REABILITAÇÃO DE ESTRUTURAS COMPLEMENTARES DE APOIO À VISITAÇÃO E REFORÇO DA SINALÉTICA TURÍSTICA (INTERPRETATIVA E DE ORIENTAÇÃO)

A2.4. PROGRAMA DE ANIMAÇÃO TURÍSTICA “FZ 365” COM EVENTOS ÂNCORA DE CARÁTER TURÍSTICO



### P3. VALORIZAÇÃO E DESCARBONIZAÇÃO DO SETOR AGROPECUÁRIO / AGROALIMENTAR

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE3: Promover a descarbonização e sustentabilidade do setor agroalimentar/agropecuário, apostando na investigação, desenvolvimento e inovação

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra a avaliação e implementação de projetos piloto de IDI com o envolvimento de empresas e entidades do STCN, com especial enfoque em domínios ligados à sustentabilidade e descarbonização, no sentido de aferir a possibilidade de otimização e melhoria de processos e produtos com vista a implementar práticas sustentáveis no setor, nomeadamente no que respeita a atividades de produção e transformação, assim como de modelos de logística e distribuição.

O foco é o aumento do valor acrescentado dos produtos e serviços do setor agropecuário / agroalimentar e a diminuição das emissões de poluentes através da aplicação de processos e tecnologias de baixo carbono e da economia circular. O P3 integra:

- 1. Diagnóstico de necessidades do setor agropecuário / agroalimentar** em termos de qualificação e minimização de impacto ambiental;
- 2. Avaliação das necessidades de intervenção e apoio na prospeção de possíveis apoios comunitários** à implementação de projetos e atividades conducentes a um melhor desempenho ambiental e ao debelar das fragilidades identificadas. Complementarmente, também o apoio na promoção de cooperação com o SCTN no sentido de avaliar conhecimento e tecnologia que possa ser transferida no sentido de viabilizar soluções preconizadas;
- 3. Avaliação e implementação de projetos relativos à reutilização de matérias desperdiçadas (desperdício, resíduo industrial) num modelo de economia circular** adequado à valorização de cadeias de valor locais (agricultura, floresta por exemplos): pretende-se promover ativamente o uso eficiente e a produtividade dos recursos, através de produtos, processos e modelos de negócio assentes na desmaterialização, reutilização, reciclagem e recuperação dos materiais, procurando extrair valor económico e utilidade dos materiais, equipamentos e bens pelo maior tempo possível;
- 4. Prospeção de boas práticas, a nível nacional e internacional**, passíveis de serem replicadas e com aplicabilidade ao Concelho de Ferreira do Zêzere e divulgação das mesmas junto dos empresários locais;
- 5. Promoção de missões empresariais** a boas práticas, centros de investigação, etc. com o objetivo de apoiar o tecido económico local na transição para modelos produtivos mais sustentáveis e descarbonizados, alinhados e contribuintes para as metas nacionais e europeias de neutralidade carbónica até 2050.

#### PROMOTOR

Empresas  
Entidades do STCN

#### PARCEIROS

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere  
Associações empresariais

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A3.1. ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO (PDM) COM REGULAMENTO ADEQUADO ÀS ESPECIFICIDADES DESTAS INDÚSTRIAS

A3.2. PROGRAMA DE MONITORIZAÇÃO AMBIENTAL – MOBILIZAÇÃO DE PAINEL DE ENTIDADES RESPONSÁVEIS

A3.3. AÇÕES DE PROMOÇÃO DO CONHECIMENTO DA ECONOMIA LOCAL – VISITAS ÀS EMPRESAS E PRODUTORES AGROPECUÁRIOS

A3.4. ALINHAMENTO E VALORIZAÇÃO DA OFERTA FORMATIVA COM AS NECESSIDADES DO SETOR – APOSTA NA QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL



### P4. VALORIZAÇÃO URBANA E ATRAÇÃO DE RESIDENTES

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE4: Promover a fixação de residentes através da aposta na valorização de uma rede urbana qualificada, inclusiva e sustentável

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra o reforço da intervenção pública em domínios chave para a competitividade e coesão territorial, criando condições basilares para a retenção e atração de população. Neste sentido estão aqui integradas ações no domínio da (i) reabilitação urbana e do edificado, que se verificou prioritário no trabalho de campo e dados recentes dos Censos 2021 no sentido de evitar o esvaziamento progressivo dos núcleos tradicionais e a degradação do ambiente urbano, e intrinsecamente associado, no domínio da (ii) habitação, potenciando assim um contexto concelhio capaz de alavancar novas dinâmicas no mercado residencial tendo o crescimento demográfico. Importa ressaltar a importância estratégica de trabalhar o universo da segunda habitação.

Em termos operacionais, prevê-se as seguintes concretizações no horizonte temporal de implementação do Plano Estratégico:

- Elaboração e execução de ORU sistemáticas:** intervenção proativa na reabilitação urbana, sugerindo-se desde já se sugere a elaboração de ORU sistemáticas nos seguintes aglomerados - Águas Belas, Areias, Beco, Chãos, Ferreira do Zêzere, Igreja Nova do Sobral Paio Mendes, Pias e Dornes. Não sendo ainda conhecido o formato do potencial financiamento à reabilitação /regeneração urbana dos sistemas urbanos locais, importa que a sede de concelho possa ser alvo e especial atenção numa reavaliação de prioridades e ações - PARU de nova geração - 2030.
- Elaboração e execução da Estratégia Local de Habitação,** dando resposta às necessidades mapeadas de situações habitacionais indignas à data da sua elaboração e acautelando a sua revisão anual.
- Incentivo/aposta na habitação em regime de arrendamento acessível:** Avaliação por parte do Município da possibilidade de criar uma bolsa municipal de terrenos e imóveis para reabilitar que possam ser alvo de intervenções urbanísticas que aumentem a oferta habitacional, preferencialmente a custos acessíveis (sobre estes deverá ser avaliada, para além dos benefícios fiscais já existentes associados ao regime de arrendamento acessível do IHRU, solução municipal similar para regime de aquisição);
- Criação de conjunto de incentivos/apoios locais** com impacto potencial na fixação de população e atração de novos residentes: (i) Aquisição e reabilitação de imóveis em diferentes aglomerados/freguesias para integração no mercado de arrendamento acessível (utilização de instrumentos do IHRU - reabilitar para arrendar e programa de arrendamento acessível); (ii) Arrendamento para subarrendamento para dar resposta a necessidades evidenciadas pelas empresas locais na retenção de trabalhadores (complementar à ELH); (iii) Criação de regulamento municipal para atribuição de apoio ao arrendamento dirigido a agregados familiares que tenham arrendado ou pretendam arrendar uma habitação no mercado privado (ELH); (iv) Implementação das medidas previstas na lei para tributação fiscal de imóveis em mau estado de conservação e ruína e imóveis devolutos para que possam ser desbloqueados e, deste modo, integrar o mercado.

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

#### PARCEIROS

IHRU, I.P

Juntas de Freguesia

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A4.1. REFORÇO DA DESMATERIALIZAÇÃO E SIMPLIFICAÇÃO ADMINISTRATIVA

A4.2. MOBILIDADE URBANA SUSTENTÁVEL - QUALIFICAÇÃO DA REDE CONCELHIA DE MOBILIDADE SUAVE E AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO DA COMUNIDADE

A4.3. COMUNICAÇÃO MULTICANAL E MARKETING TERRITORIAL - COMPONENTE "VIVER"



### P5. SERVIÇOS PÚBLICOS DE PROXIMIDADE QUALIFICADOS E INCLUSIVOS

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE5: Valorizar uma rede de serviços públicos de proximidade que dê resposta às diferentes necessidades da comunidade local

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra a consolidação de uma rede municipal de serviços de proximidade de suporte à qualidade de vida, contexto chave para estancar e, paulatinamente, inverter o cenário de regressão populacional. Tendo em consideração que outras tipologias de serviços, pelas suas especificidades e pelo seu caráter, transversal a outras dimensões (nomeadamente a económica) são tratadas em projetos e/ou ações autónomos. No presente projeto estruturante são tratados os seguintes domínios:

1. **Saúde e bem-estar:** o acesso a uma rede de cuidados de saúde primários de qualidade é condição chave para a segurança e bem-estar da comunidade local, sendo também essencial para uma boa gestão de recursos e respostas no sistema nacional de saúde, impedindo a sobrecarga de serviços regionais e centrais.
2. **Educação:** a aposta na educação e qualificação da população é uma condição chave para o desenvolvimento do concelho, assim como uma rede de ensino de qualidade (ao nível infraestrutural e do projeto educativo) é fundamental no momento de escolha do local de residência por parte de potenciais residentes, nomeadamente jovens casais e famílias com filhos pequenos.
3. **Transportes:** a dimensão da mobilidade é assumida no presente exercício estratégico como um serviço público de proximidade prioritário, tendo em consideração as características urbanas do território e a aposta na coesão e inclusão social que passa pela equidade no acesso aos bens e serviços, na sua maioria concentrados na sede de concelho

#### PROMOTOR

ACES/Centro de Saúde de Ferreira do Zêzere  
Agrupamento de Escolas  
Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo  
Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

#### PARCEIROS

Juntas de Freguesia  
Comunidade local  
Empresas locais

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

- A5.1. INICIATIVAS DE MOBILIZAÇÃO E PARTICIPAÇÃO DA COMUNIDADE
- A5.2. DIVERSIFICAÇÃO DA OFERTA DE MODELOS DE MOBILIDADE
- A5.3. REFORÇO DA INCLUSÃO E INTEGRAÇÃO SOCIAL



### P6. CULTURA DE A A ZÊZERE: VALORIZAÇÃO E ATIVAÇÃO DA CULTURA E IDENTIDADE LOCAL

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE6: Promover a cultura e identidade local como ativos chave da inclusão e integração social

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante foca-se na cultura e identidade locais como âncoras do desenvolvimento integrado do Concelho, quer numa perspetiva de valorização da qualidade de vida de residentes como de potenciação de dinâmicas económicas ligadas ao turismo. Integra a melhoria das condições de suporte a atividades culturais através da qualificação de espaços âncora e da programação cultural de base comunitária.

A sua operacionalização passa pela implementação das seguintes medidas:

#### 1. Qualificação da rede de espaços culturais:

- : Valorização (reabilitação, modernização e equipamentos) dos espaços culturais do Concelho, nomeadamente, a Casa da Cultura e o Cineteatro;
- : Requalificação e refuncionalização do Solar do Monteiro Mor: Casa do Ensaio, perspetivando-se como programa funcional a concretização da casa museu Keil, com estúdio musical, espaços para residências de artistas, apresentações, etc.);

#### 2. Programação cultural municipal: Criação de um calendário de atividades culturais no qual se prevê uma abordagem inovadora e integradora com o reforço da componente multicultural (valorização das diferentes tradições e culturas existentes no concelho - população estrangeira residente), da abertura e cocriação cultural com a comunidade - espetáculo com a mobilização e participação ativa da comunidade; eventos em itinerância pelas freguesias de eventos culturais). Este projeto deverá ser implementado em estreita articulação com as A2.1. Catálogo/Inventário turístico FZ - inventariação e tratamento de informação sobre património cultural material e imaterial e A2.4. Programa de animação turística "FZ 365".

#### 3. Criação de plataforma colaborativa online destinada ao público geral e tecido associativo local (inclui cultura e desporto - interligação com P7): desenvolvimento e ativação de um sistema online de gestão e divulgação de informação diversa sobre as associações locais e as atividades disponibilizadas por cada uma. Pretende-se que esta ferramenta de gestão de informação seja precedida pela constituição de um pequeno grupo de trabalho com representantes do tecido associativo, autarquia e comunidade local, que deverá ficar responsável pela permanente mobilização e articulação dos eventos culturais locais e pela atempada divulgação junto da comunidade local.

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere Associações socioculturais

#### PARCEIROS

Juntas de Freguesia  
Comunidade local  
Empresas locais  
Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A6.1. ELABORAÇÃO DO PLANO MUNICIPAL DE CULTURA

A6.2. PROGRAMAÇÃO CULTURAL EM REDE DE LÓGICA INTERMUNICIPAL



### P7. DESPORTO Z+: PROMOÇÃO DA ATIVIDADE DESPORTIVA

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE7: Promover o desporto e atividade física para a saúde e o seu impacto no desenvolvimento e inclusão social

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra a criação e qualificação da rede de espaços desportivos, focada em modalidades em que o Município se destaca, quer pelas condições que disponibiliza e pela procura existente, como é o caso dos desportos náuticos, ou pelo desempenho de equipas locais, como é o caso do futsal. O desporto é assumido como domínio de especialização económica do concelho, sendo o foco a criação de condições adequadas para o acolhimento de atletas e para a prática desportiva de modalidades destinadas ao público profissional, mas também ao público amador.

Deste modo, a operacionalização do presente projeto estruturante integra as seguintes iniciativas:

1. **Criação de Centro de Alto Rendimento de futsal:** Complexo desportivo com edifício multifacetado para apoio ao treino de atletas, ao qual deve estar associado um conjunto de infraestruturas complementares, nomeadamente balneários, ginásio, sauna e salas polivalentes;
2. **Criação de Rede de pontos de acesso ao plano de água para modalidades náuticas, nomeadamente em Castanheira “Lago Azul” e criação de via técnica para apoio ao treino,** incluindo infraestruturas e equipamentos (hangares, balneário e salas polivalentes) adequados à prática profissional - treinos e provas profissionais;
3. **Qualificação e modernização da rede de espaços desportivos do Concelho:** não obstante na fase de diagnóstico terem sido identificados 18 equipamentos desportivos, maioritariamente em bom estado de conservação, prevê-se a regular necessidade de melhoria e modernização ao longo do período temporal de implementação do Plano Estratégico, dando resposta a fragilidades identificadas pela comunidade e tecido associativo;
4. **Criação de plataforma colaborativa *online*** (ver P6 - inclui cultura e desporto).

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

Associações desportivas

#### PARCEIROS

Federação Portuguesa de Futebol

Agentes turísticos (alojamento, restauração e animação)

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A7.1. ELABORAÇÃO DE CARTA DESPORTIVA MUNICIPAL

A7.2. AGENDA DESPORTO Z - ATIVIDADES FÍSICAS PARA TODOS

A7.3. AGENDA DESPORTO Z - DESPORTO PROFISSIONAL



### P8. PROTEÇÃO ATIVA DOS ECOSISTEMAS RURAIS E ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE8: Reforçar a resiliência e a capacidade de resposta às mudanças climáticas e aos seus efeitos diretos no território, valorizando os recursos naturais e a biodiversidade

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante tem como objetivo central o aumento da resiliência do território e a proteção ativa de pessoas e bens, assim como da biodiversidade e ecossistemas presentes no Concelho. A sua preponderância e prioridade decorre das características biofísicas e urbanísticas presentes e da necessidade de atuar proativamente na resposta e adaptação às mudanças/alterações climáticas. Neste contexto, é operacionalizado através das seguintes medidas:

**1. Reforço da proteção de pessoas e ecossistemas, nomeadamente através das seguintes ações:**

- : Limpeza regular e manutenção de vias e caminhos rurais e florestais;
- : Instalação de pontos/reservatórios de água;
- : Reforço da capacidade de resposta (meios técnicos e recursos humanos) para a defesa contra incêndios e cenários de escassez hídrica;
- : Ativação do programa “aldeia segura” à escala concelhia e criar linha SOS – Proteção Civil;
- : Iniciativas de sensibilização ambiental direcionadas aos proprietários florestais, população em geral, público escolar, entre outros.

**2. Avaliação da viabilidade e implementação de “condomínios de aldeia” e demais instrumentos previstos no Programa de Transformação da Paisagem, com o objetivo de atuar na envolvente das áreas edificadas mais vulneráveis ou críticas, reduzindo a carga de combustível, fomentando a função produtiva do solo e garantindo comunidades mais resistentes e adaptadas**

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere  
Proprietários

#### PARCEIROS

Juntas de Freguesia  
Proteção Civil (Câmara Municipal e demais entidades)  
Comunidade local  
ICNF

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A8.1. ELABORAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO DE PLANO MUNICIPAL DE ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS E PLANO DE AÇÃO PARA A ENERGIA SUSTENTÁVEL E CLIMA

A8.2. ELABORAÇÃO DO CADASTRO (BUPI)

A8.3. AÇÕES DE RENATURALIZAÇÃO E LIMPEZA DE LINHAS DE ÁGUA

A8.4. AÇÕES DE PROTEÇÃO E VALORIZAÇÃO DE ÁREAS CLASSIFICADAS (REDE NATURA 2000)



### P9. ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E GESTÃO DA CAPACIDADE DE CARGA EM ÁREAS DE MAIOR PRESSÃO TURÍSTICA

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE9: Salvar os valores patrimoniais em pontos de elevado interesse turístico, através da promoção do ordenamento do território e da diminuição da pressão humana

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante visa a proteção do território e dos seus recursos patrimoniais, focando-se em áreas em que a elevada procura turística as pode comprometer, nomeadamente em áreas sensíveis como são exemplos a aldeia de Dornes, a Bairrada/Bairradinha e Castanheira/Lago Azul. O objetivo é, atendendo à capacidade de carga existente, orientar e regar a procura e utilização turística, de forma a não comprometer a adequada gestão dos recursos e a qualidade de vida dos residentes.

Do ponto de vista operacional o presente projeto estruturante concretiza-se através da implementação das seguintes atividades:

- Estudo de trânsito e circulação nas áreas de maior pressão turística:** analisar as condições de mobilidade de veículos e pessoas, identificar estrangulamentos e pontos de conflito comprometedores da qualidade de vida dos residentes e da qualidade ambiental do local; propor, caso se justifique, alterações à circulação viária (proibição, condicionamento, reorientação /sentidos de trânsito) no sentido de melhorar a segurança e a sustentabilidade na utilização do território;
- Avaliação de condicionamento de acesso/controlo da circulação nas áreas de maior pressão turística** nomeadamente com a possibilidade de instalação de sinalética rodoviária de controlo que poderá ser concretizada através dos seguintes modelos:
  - : Modelo tradicional: implementação de sinalética rodoviária de acesso condicionado, atribuição de dísticos aos residentes (a atribuir pela CM com validação anual de morada de residência) e respetiva fiscalização por parte das autoridades;
  - : Modelo inovador: implementação do exposto no modelo tradicional acrescido de sistema tecnológico “tipo via verde” nos pontos de entrada, com deteção de matrícula e consequente contraordenação caso as matrículas não sejam de residentes ou de veículos com permissão de entrada (veículos de socorro ou de segurança pública, pessoas de mobilidade reduzida/portadoras de deficiência ou com autorização prévia).
- Avaliação e criação de bolsas de estacionamento nas áreas de maior pressão turística,** com sistema inteligente de contabilização de lugares disponíveis e ocupados e possível informação em tempo real e **implementação de acessos pedonais e/ou cicláveis** aos pontos turísticos (ex: Dornes e albufeira da barragem de Castelo de Bode) (correlação com A9.1).

De notar a forte complementaridade do presente projeto estruturante com as ações prioritárias no domínio da mobilidade sustentável, nomeadamente a A4.2 e a A5.2.

PROMOTOR	PARCEIROS
Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere	Comunidade local (empresas, residentes, entidades gestoras de equipamentos e serviços, etc.)
Tejo Ambiente, E.I.M., S.A	Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo
MédioTejo21 - Agência Regional de Energia e Ambiente do Médio Tejo e Pinhal Interior Sul	

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A9.1. CRIAÇÃO DE REDE CONCELHIA DE ECOVIAS TURÍSTICAS

A9.2. REFORÇO DA INTERMODALIDADE NA MOBILIDADE DE TURISTAS - ESTAÇÃO INTERMODAL



### P10. GESTÃO SUSTENTÁVEL DE RECURSOS E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

#### OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE10: Fomentar a eficiência nas infraestruturas e equipamentos e na gestão de recursos, prevenindo desperdícios e potenciando a resiliência do território

#### DESCRIÇÃO

Este projeto estruturante integra medidas focadas na gestão sustentável de recursos, nomeadamente na dimensão de atuação ainda premente relativa à eficiência energética, com impacto na descarbonização e alcance de metas climáticas estabelecidas à escala nacional e europeia, assim como em dimensões complementares relacionadas com a gestão de recursos hídricos.

O presente projeto estruturante é operacionalizado através da concretização das seguintes medidas:

- 1. Reforço da eficiência energética no edificado (público e privado) e espaços públicos (iluminação pública), nomeadamente através de:**
  - : Substituição e/ou aplicação de luminárias mais eficientes;
  - : Utilização de fontes de energia renováveis (ex.: instalação de painéis fotovoltaicos em edifícios e equipamentos públicos);
  - : Aplicação de materiais adequados para incremento do conforto térmico através da adoção de soluções construtivas com melhor desempenho térmico e resiliência às alterações climáticas, nomeadamente com aplicação de isolamento térmico, de envidraçados com caixilharia com corte térmico e criação de sombreamentos.
- 2. Reforço da cobertura e modernização da rede de abastecimento de água:**
  - : Integração de sistemas inteligentes de deteção de fugas e perdas de água na rede municipal;
  - : Instalação de equipamentos mais eficientes e soluções que permitam a monitorização e controlo inteligente de consumos de água, nomeadamente nos equipamentos, indústria e habitações;
- 3. Reforço da cobertura e modernização da rede de águas residuais (coleta e tratamento):**
  - : Avaliação e adequado dimensionamento da rede de estações de tratamento (ETAR) e valorização de águas residuais;
  - : Avaliação e teste de iniciativas piloto de reaproveitamento de águas tratadas (incluindo as pluviais) para fins de rega, limpeza de espaços públicos, ou outros que se venham a identificar como necessário, possíveis e exequíveis (combate a fogos) – possibilidade de armazenamento com associação de sistemas automáticos de ativação em caso de necessidade.

#### PROMOTOR

Câmara Municipal de Ferreira do Zêzere

Tejo Ambiente, E.I.M., S.A.

MédioTejo21 - Agência Regional de Energia e Ambiente do Médio Tejo e Pinhal Interior Sul

#### PARCEIROS

Comunidade local (empresas, residentes, entidades gestoras de equipamentos e serviços, etc.)

Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo

#### AÇÕES COMPLEMENTARES

A10.1. OTIMIZAÇÃO DE MODELOS DE RECOLHA E VALORIZAÇÃO ENERGÉTICA DE RESÍDUOS

A10.2. REFORÇO DA INFRAESTRUTURAÇÃO TECNOLÓGICA E SERVIÇOS DE COMUNICAÇÕES E INTERNET

A10.3. AÇÕES DE SENSIBILIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE E GESTÃO RACIONAL DOS RECURSOS





# Cronograma de implementação

Projetos estruturantes   Ações complementares	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>P1. QUALIFICAÇÃO DA REDE DE ACOLHIMENTO EMPRESARIAL</b>									
A1.1. Reforço da conectividade digital									
A1.2. Diagnóstico de necessidades do tecido empresarial e adequação da oferta formativa do ensino profissional									
A1.3. Criação de regulamento municipal para a rede de acolhimento empresarial e incentivos ao investimento									
A1.4. Integração e reforço das redes de cooperação e iniciativas de promoção do espírito empresarial e empreendedorismo									
A1.5. Reforço da comunicação e marketing territorial – componente “investir”									
<b>P2. OFERTA TURÍSTICA DISTINTIVA</b>									
A2.1. Catálogo/Inventário turístico FZ - Inventariação e tratamento de informação sobre património cultural material e imaterial									
A2.2. Capacitação dos agentes turísticos – aposta na qualificação profissional									
A2.3. Reabilitação de estruturas complementares de apoio à visitação e reforço da sinalética turística (interpretativa e de orientação)									
A2.4. Programa de animação turística “FZ 365” com eventos âncora de caráter turístico									
<b>P3. VALORIZAÇÃO E DESCARBONIZAÇÃO DO SETOR AGROPECUÁRIO / AGROALIMENTAR</b>									
A3.1. Ordenamento do território (PDM) com regulamento adequado às especificidades destas indústrias									
A3.2. Programa de monitorização ambiental – mobilização de painel de entidades responsáveis									
A3.3. Ações de promoção do conhecimento da economia local – visitas às empresas e produtores agropecuários									
A3.4. Alinhamento e valorização da oferta formativa com as necessidades do setor – aposta na qualificação profissional									
<b>P4. VALORIZAÇÃO URBANA E ATRAÇÃO DE RESIDENTES</b>									
A4.1. Reforço da desmaterialização e simplificação administrativa									
A4.2. Mobilidade urbana sustentável – qualificação da rede concelhia de mobilidade suave e ações de sensibilização da comunidade									
A4.3. Comunicação multicanal e marketing territorial – componente “viver”									
<b>P5. SERVIÇOS PÚBLICOS DE PROXIMIDADE QUALIFICADOS E INCLUSIVOS</b>									
A5.1. Iniciativas de mobilização e participação da comunidade									
A5.2. Diversificação da oferta de modelos de mobilidade									
A5.3. Reforço da inclusão e integração social									



# Cronograma de implementação

Projetos estruturantes   Ações complementares	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<b>P5. SERVIÇOS PÚBLICOS DE PROXIMIDADE QUALIFICADOS E INCLUSIVOS</b>									
A5.1. Iniciativas de mobilização e participação da comunidade									
A5.2. Diversificação da oferta de modelos de mobilidade									
A5.3. Reforço da inclusão e integração social									
<b>P6. CULTURA DE A A ZÊZERE: VALORIZAÇÃO E ATIVAÇÃO DA CULTURA E IDENTIDADE LOCAL</b>									
A6.1. Elaboração do Plano Municipal de Cultura									
A6.2. Programação cultural em rede – escala supramunicipal									
<b>P7. DESPORTO Z+: PROMOÇÃO DA ATIVIDADE DESPORTIVA</b>									
A7.1. Elaboração de Carta Desportiva Municipal									
A7.2. Agenda Desporto Z – atividades físicas para todos									
A7.3. Agenda Desporto Z - desporto profissional									
<b>P8. PROTEÇÃO ATIVA DOS ECOSISTEMAS RURAIS E ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS</b>									
A8.1. Elaboração e implementação de Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas e Plano de Ação para a Energia Sustentável e Clima									
A8.2. Elaboração do cadastro (BUPI)									
A8.3. Renaturalização e limpeza de linhas de água									
A8.4. Proteção e valorização de áreas classificadas (Rede Natura 2000)									
<b>P9. ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO E GESTÃO DA CAPACIDADE DE CARGA EM ÁREAS DE MAIOR PRESSÃO TURÍSTICA</b>									
A9.1. Criação de rede concelhia de ecovias turísticas									
A9.2. Reforço da intermodalidade na mobilidade turística									
<b>P10. GESTÃO SUSTENTÁVEL DE RECURSOS E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA</b>									
A10.1. Otimização de modelos de recolha e valorização energética de resíduos									
A10.2. Reforço da infraestruturação tecnológica e serviços de comunicações e internet									
A10.3. Ações de sensibilização e capacitação para a sustentabilidade e gestão racional dos recursos									

# MONTORIZAÇÃO E AVALIAÇÃO





### Plano Estratégico “Ferreira do Zêzere 2030”

- Promovido pelo Município de Ferreira do Zêzere, corresponde a um **instrumento estratégico concelhio** cuja concretização se prevê como **corresponsabilidade de diversas entidades com atuação multinível**.
- Assumindo a liderança deste referencial estratégico e operacional para o horizonte 2030, será da **responsabilidade da autarquia a mobilização de entidades estratégicas, públicas e privadas**, dando continuidade e reforçando um modelo colaborativo e participado de implementação do Plano.
- A **avaliação e monitorização deve ser um exercício regular** ao qual está associada a análise do desempenho de múltiplos indicadores / estatísticas (bateria de 50 indicadores).



# Modelo de governação e acompanhamento

